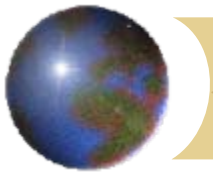


# *LO/FTF/AC møde den 3. juni 2005.*

*Emne: Den globale udfordring – en ny verdensorden eller slet ingen ?*

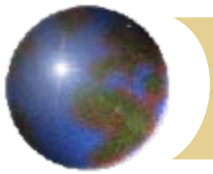
Af:

J. Ørstrøm Møller, Ambassadør, Adjungeret Professor ved  
Handelshøjskolen i København. [www.oerstroemoeller](http://www.oerstroemoeller)

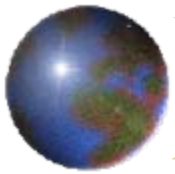


Præludium. Tre hovedblokke.

- ❖ Strukturændringer/trends. Det immaterielle samfund. Den virtuelle virksomhed. Ændret tyngde mellem økonomi og værdinormer. Uddannelse, universiteter, outsourcing. Politiske præferencer.

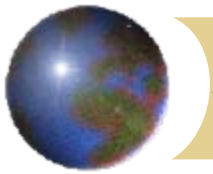


- ❖ Geografiske forskydninger. Østasien verdens økonomiske centrum. Nye forbrugsmønstre & nye teknologiske færdigheder herfra. Fremtidens samspil mellem teknologi, kultur og organisation.
- ❖ Globaliseringens gennemslag på Danmark. Muligheder, udfordringer. Hvad skal vi stille op?

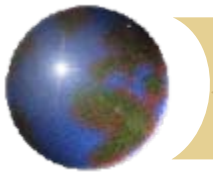


## *I. STRUKTURÆNDRINGER/TRENDS.*

- ❖ 1. Fremstillingsindustri følger samme kurve som landbrug for 100 år siden.
- ❖ 2. Forbrugsvalgets afgørende parameter ændrer sig. Værdinormer/etik.
- ❖ 3. Tilsammen: Immaterielt samfund.  
Underholdning, videnformidling, oplevelser.  
Uddannelse.



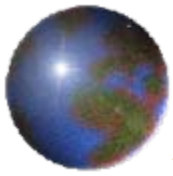
- ❖ 4. Mindre offentlig finansiering. Konsekvens: Kun hvad betales for udbydes.
  
- ❖ 5. Politisk system. National synsvinkel – konsensus – velfærdsmodel - sikring af den enkelte: UD. International synsvinkel – værdinormer – marked – åbne muligheder/perspektiver for den enkelte: IND. Bush/Blair et trin i udvikling af Reagan/Thatcher model eller slutsten med ny/anden politisk cyklus forude?



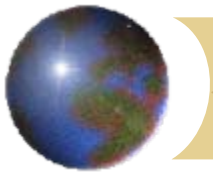
## *A. UDDANNELSE.*

Nøgleord:

- ✿ En eksponentiel stigning i efterspørgsel.
- ✿ Primært fra Asien.
- ✿ Uddannelse opfanges af trend'en om økonomisk styring. MARKED.
- ✿ Udbudsstab USA, men også Japan.
- ✿ Første led i dette bliver universiteterne.
- ✿ Skolerne følger efter (UK).
- ✿ Jagten på talentmasse



- ❖ 1. Udenlandske studenter i engelsksprogede universiteter er ca 1 mio. og ventes at stige til 2,6 mio. i år 2020. 56% af udenlandske studenter fra Asien. Prognose for 2020: 75%.

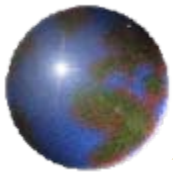


2. USA's lovgivning efter 11 september 2001. I de sidste tre akademiske år er antallet af udenlandske studerende i USA faldet mellem 6 og 10%. Vel at mærke efter konstant stigning i forudgående tiår. Seneste akademiske år fald på 8% fra Kina og 4% fra Indien.

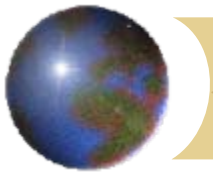
Illustration. 6.250 indonesiske studenter i USA i år 2000. 1.333 sidste år!!!!

Avet om. Det japanske universitetssystem imploderer. Indadskuende. Tillukket.



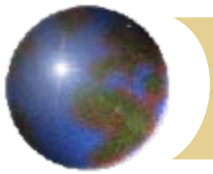


- ❖ 3. Nye udbydere. UK, Australien, New Zealand. Indien viser stigning i studenter til Australien fra 2800 i 2001-2002 til 9000 i løbende akademiske år. Flere lande inkl. UK og Tyskland agter at lempe visumregler.



4. Udenlandske studerende bidrager til USA's bruttonationalprodukt med lidt over 1%. Nobelpristagere udefra 1/3. Uddannelse mv. er New Zealands fjerdestørste erhverv. Australien henter ca DKK25 mia. hjem hvert år med Kina som vigtigste leverandør af studenter (16.780 i 2003).

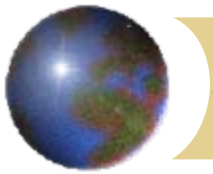
Slag på tasken: Det internationale uddannelsesmarked vurderes til US\$2.200 mia. svarende til ca 10 gange Danmarks samlede bruttonationalprodukt. Og det vil stige kraftigt i de kommende år.



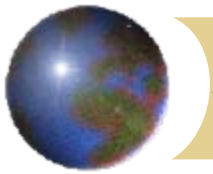
## *B. UNIVERSITETERNES PÅTVUNGNE/ UFRIVILLIGE STRUKTURÆNDRING.*

Nøgleord:

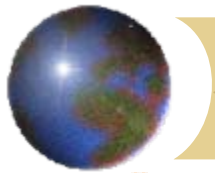
- ✦ Staralliancer
- ✦ Benchmark
- ✦ Ethvert institut sig selv nærmest



1. Universiteterne får ikke mere en pose penge. De tvinges til at finansiere sig selv. Bidrag fra salg på det internationale uddannelsesmarked af vital betydning.
2. Staralliancer imellem universiteter for at placere sig, benchmark, sælge ydelser. Det konkrete udslag bliver etablering af campus'er andre steder. Et europæisk universitet etablerer campus i Asien og USA, et asiatisk universitet ...og et amerikansk universitet...Logisk slutning: Multinational INTELLEKTUEL virksomhed.

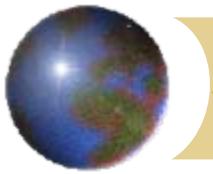


- ❖ 3. Staralliancer mellem institutter og centre fra forskellige universiteter og om nødvendigt på tværs af universitetets interesser.
  
- ❖ 4. Universiteternes struktur brækkes op indefra. Modsætning mellem dem, der skaffer finansiering og dem, der skal finansieres.



5. Off-shoring. Store internationale virksomheder (Boeing, Dupont etc.) udbyder R & D opgaver over nettet. De definerer, hvilke opgaver de ønsker løst og modtager løsningsforslag fra 'hvem om helst', hvorefter de vælger det bedste og billigste. Omkring 100 Lab i Bangalore lever allerede i dag af off-shoring af R & D. For de store virksomheder betyder det besparelser gennem mindre stab, lavere omkostninger, bedre løsninger. Naturligvis er der en grænse for, hvilke R & D opgaver, der udbydes i Off-shore. Loyalitet, intellektuel ejendomsret mv. mv. er uløste spørgsmål.

❑ Illustration. 7E7 vinger og krop design. Medtronics pacemaker.



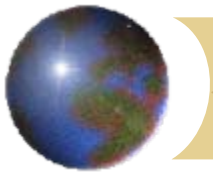
## *C. OUTSOURCING.*

Nøgleord:

Nu tager vi springet fra IT til BPO til KPO dvs. opad værditilvækststigen.

Illustration Outsourcing Indien :

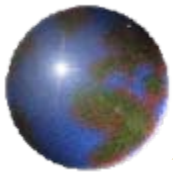
- ✪ IT: US\$17 mia. med stigning til 2010 til US\$57 mia. Vækstrate 20%.
- ✪ BPO: US\$7,7 mia. med stigning til US\$39,8mia i 2010. Vækstrate 36%.
- ✪ KPO: US\$1,2 mia. med stigning til US\$17 mia. i 2010. Vækstrate 46%.



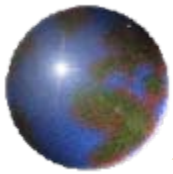
KPO domineres af: .

- ✦ Data Search and management
- ✦ Biotech and Pharmaceutica,
- ✦ Engineering and design (VLSI, Electronic highways)
- ✦ R & D
- ✦ Remote education and publishing
- ✦ Animation and simulation



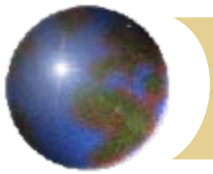


Risikoen for den politiske tilslutning til  
økonomisk globalisering.

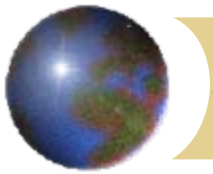


## *D. KOBLINGEN*

- ❖ Virtuel virksomhed.
- ❖ Nyt forhold mellem virksomhed og dens ressourcepersoner. Talentmasse.
- ❖ Forbrugeren styres i stigende grad af værdi sæt
- ❖ Virksomhedernes og universiteterne brækkes begge op indefra.
- ❖ De politiske præferencer siger ja og amen til dette.



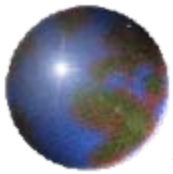
- ❖ De basale vektorer bliver mindre nationalt forankrede, mere internationalt flydende, næsten 100% gennemsigtighed. Loyalitet, identitet, samhørighed frigøres fra den nationale ramme. Erstattes af fælles værdisæt (religion? USA?), grupper som tilfældigvis dannes på grundlag af fælles præferencer eller svinder måske ind til fordel for penge, egoisme mv.
- ❖ Provo. Terroristerne gør det. Al Qaedas udvikling.



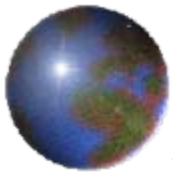
## *II. GEOGRAFISKE FORSKYDNINGER.*

Nøgleord

- ✚ Økonomisk tyngde
- ✚ Ny teknologi omkring bærbar kommunikation.
- ✚ Hub konceptet.



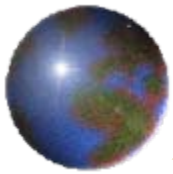
- 1. Kinas andel af det globale BNP 2,7% og Indiens 1,2%. Bruger vi PPP stiger de til 12,4% hhv. 6,2%. Samlet fra 3,9% til 18,6%.
- Målt efter PPP er Kina verdens næststørste og Indien den fjerdestørste økonomi.
- Kina største modtager af udenlandske direkte investeringer.
- Kina: Verdens værksted, prisfastsætter for traditionelle industrivarer, teknologi.
- Indien: Servicecenter, prisfastsætter for traditionelle serviceydelser, løsninger.



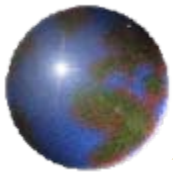
## ❖ 2. Hvor opstår ny teknologi?

❖ Hvor opstår ny teknologi?

❖ Kina. 330 mio. abonnenter på mobiltelefoni (prognose ultimo 2005 lig 402 mio.), fastlinieabonnenter 313 mio. med prognose for 2005 lig 360 mio., 80 mio. på internettet, SMS. Indien. 45 mio. abonnenter på mobiltelefoni og 2 mio. flere ....hver....måned!

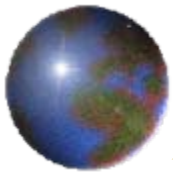


- ❑ År 2010. Kina nummer et globalt med 178 mio PC'ere. Indien 80 mio.
- ❑ Cernet2, IPv4 til IPv6.
- ❑ 3G teknologi. Hvorfra?
- ❑ Illustration: Fra 2000 til 2003 faldt andelen af ikke-elektroniske transaktioner i den største indiske bank fra lige under 60% af alle transaktioner til omkring 20%. På 3 år!



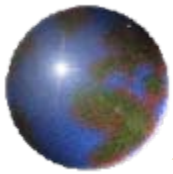
- ✦ 3. Hub eller metropolis som trendsætter. Shanghai, Beijing, Guangdong-Hong Kong-Shenzhen, Mumbai, Kolkatta måske Tokyo. Subhubs Bangkok, Saigon, Singapore-Johore, Sydney samt mindst 10 og formentlig flere i Kina.
- ✦ 4. Demografi. To forhold. Tyngde og sammensætning. Verdens største folkevandring står for døren.
- ✦ 5. Illustration. Begyndelse af 1980'erne stod USA for 80% af verdens produktion af soja. I 2004 stod Latinamerika for 62%, som fortrinsvis blev eksporteret til .....Kina!





## ❖ 6. Slangen i paradiset.

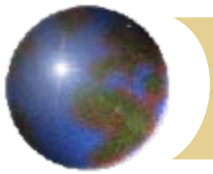
- ❖ Kina. Energi, miljø, vand. Det finansielle system.
- ❖ Indien. Dårlig infrastruktur, decentraliseret regering, offentlige finanser.



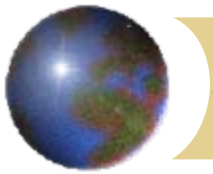
### *III. DANMARK*

#### ✿ A. Forudsætningerne.

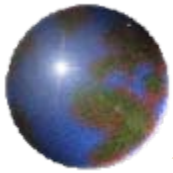
- ✿ 1. Udenrigs- og sikkerhedspolitisk placering.
- ✿ 2. Ingen store økonomiske skævheder ctr 1970'erne og Danmark på første klasse mv.
- ✿ 3. Gunstig erhvervsstruktur.
- ✿ 4. Faktisk er vi et kreativt samfund ref skabelsen af store danske virksomheder.
- ✿ 5. De menneskelige ressourcer – menneskelig kapital, intellektuel kapital mv.
- ✿ 6. Homogenitet (janteloven).



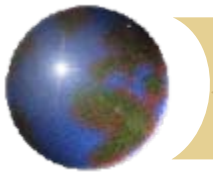
- ✚ B. Og hvad er det så, vi burde/skal gøre?
- ✚ 1. Virtuel virksomhed, virtuelt universitet, KPO, Off shoring af R & D. Dette er ikke en trussel. Det er en gave.
  - ✚ 2. Satse på Danmark/København/Øresund som centrum/hub i Nordeuropa.
  - ✚ 3. Udbygge det til europæisk hub vedrørende life sciences mv. og koble den til de maksimalt fem globale hub indenfor life sciences.



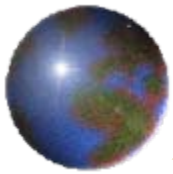
- ❖ 4 Kanalisere ressourcer – massivt - ind i udviklingen af menneskelige ressourcer. Uddannelse, universiteter, virtuel sektor. Der hvor vi i forvejen står rimeligt godt. Opbygge internationale alliancer. Gensidige campus mellem universiteter.
- ❖ 5. Erkende at det danske samfund store styrke ligger i koblingen kreativitet, individualisme, holdsamarbejde. Ikke mange andre kan præstere det. Baggrunden herfor er for det første satsning på bredden og for det andet anerkendelse af livslang læring.



- ❖ 6. Helt ved siden af at se på livslang læring mv. som noget, der kun hører til i de veluddannede cirkler. Måske laver vi noget helt andet på vor arbejdsplads om tre år end i dag; men har vi det samme job udfører vi det på en anden måde.

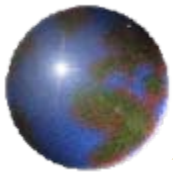


- 7. Vi skal være opmærksom på, hvorledes udlandet ser os. For nylig offentliggjorde The Economist Intelligence Unit en underøgelse med Danmark som det bedste land for fremtidige investeringer. For godt en måned siden udnævnte samme analysebureau Danmark som det bedste e-business land. I november 2004 gav The Economist Danmark førstepladsen i sit informations samfunds index. Vi ligger helt i top med hensyn til god regering og administration. Microsoft og IBM har placeret forskningscentre her i landet.



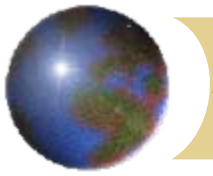
## 7. fortsat...

En EU rapport sidste år viste, at 50% af danskerne deltager i livslang læring hvert år, absolut bedste i Europa. Hvert år bruges 36 mia. DKK til livslang læring. Alt sammen flot; men bruger vi det til at erkende, hvor vore egne komparative kompetencer ligger? Bruger vi det i en branding af Danmark?



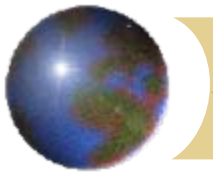
- ❖ 8. Erkende at fremtidens markeder samt udformning af nye strømninger udgår fra Asien. Kina, Indien, Sydøstasien. Placere os der.





Alternativt.

Gøre som Burnside!



Jørgen Ørstrøm Møller

[www.oerstroemmoeller.com](http://www.oerstroemmoeller.com)